

AMMCS



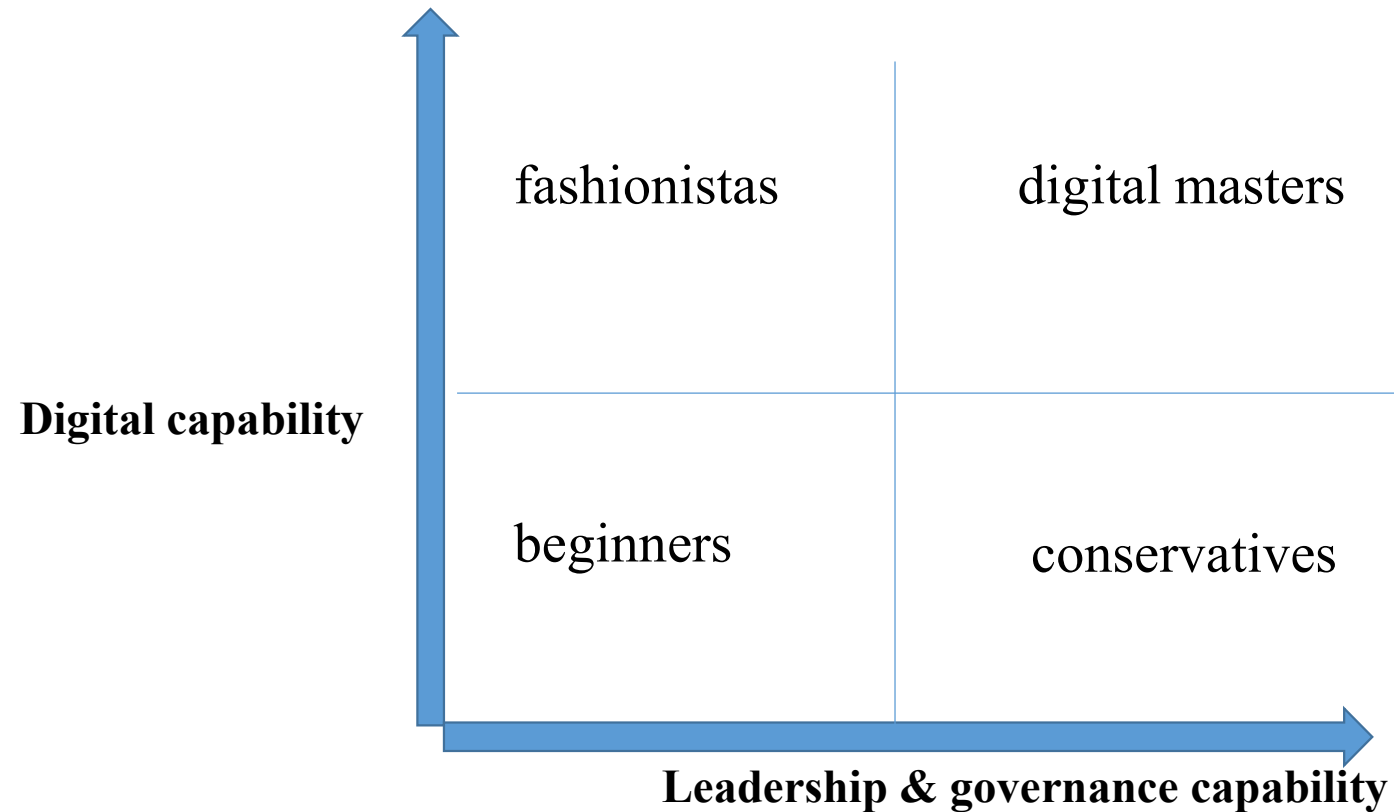
Digital Leiderschap in de cultuursector

Prof. dr. Steven De Haes

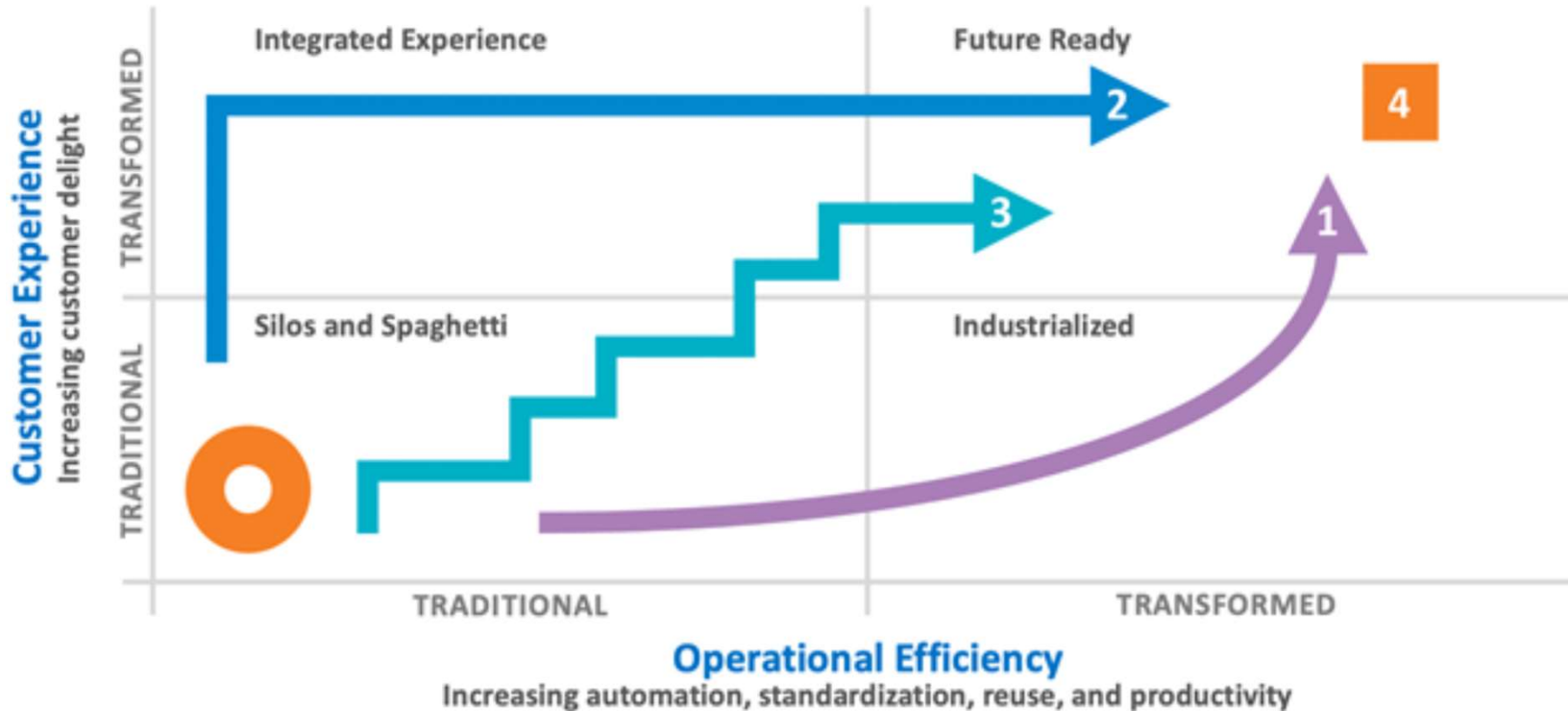
Strategische doelstellingen in functie van digitalisering

Antwerp Management School

Probleemstelling rond digital leiderschap



Transformatiepaden in digitaal leiderschap



MIS
QUARTERLY
EXECUTIVE

Managing Organizational Explosions During Digital Business Transformations

Performance improvements from digital business transformations require companies to deal with four types of disruptive organizational changes, which we call "explosions": changing Decisions Rights, adjusting New Ways of Working, performing Drains rather than destays—and, most notably, they need to be carefully designed, anticipated, and managed. We provide five recommendations for digital leaders on how to handle the explosions, by drawing on four case studies of companies on distinct transformation pathways.¹⁴

Nick van der Meulen
MIT Sloan School of
Management (U.S.)

Peter Weill
MIT Sloan School of
Management (U.S.)

Stephanie L. Woerner
MIT Sloan School of
Management (U.S.)

Strategische management vraagstukken

Capteren we tijdig potentiële innovaties?
Hoe prioriteren we innovaties in lijn met de strategie?
...

Are we doing the rights things?

Are we getting the benefits?

Hebben we een duidelijk beeld van de beoogde baten?
Hoe zijn we zeker dat we de baten gaan halen?
...

Kernvragen rond digitaal leiderschap

Zijn digitale investeringen in lijn met onze technologische keuzes?
Zijn digitale investeringen in lijn met onze bedrijfsprocessen en architectuur?
...

Are we doing them the right way?

Are we getting them done well?

Zijn we in staat op investeringen binnen tijd, budget en kwaliteit op te leveren?
Zijn de juiste middelen beschikbaar op het juiste moment?
...

Breakout

Breakout 1: Stedelijke Musea

DIVA, Stad Kortrijk - Musea en Tentoonstellingen, Erfgoedbibliotheek Hendrik Conscience, Musea en Erfgoed Antwerpen

Breakout 2: socio-cultureel & grote podiumhuizen

Femina Wereldvrouwen, Amsab-Instituut voor Sociale Geschiedenis, AB, Koninklijke Muntshouwburg

Breakout 3: steunpunten

Literatuur Vlaanderen, Iedereen Leest vzw, LINC vzw, Histories, Openbaar Kunstbezit Vlaanderen vzw

Breakout 4: Theater & podiumhuizen

Muziektheater Transparant, BRONKS, cc De Schakel, C-mine, Circuscentrum

Breakout 5: Individuele Musea

Gallo-Romeins Museum, Huis van Alijn / Industriemuseum / ETWIE, Museum Dr. Guislain, POD Wetenschapsbeleid (KBIN en KMKG)

Breakout 6: Bibliotheken

Bibliotheek Genk, Gemeente Zonnebeke, Muntpunt, Universiteitsbibliotheek Gent

Breakout

Are we doing the
rights things?

Management vragen

- Zijn we in staat om
tijdig innovaties te
captureren?
- Hoe prioriteren
we innovaties in
lijn met onze
strategie?
- ...

Management metrieken

- # innovatie ideeën
per jaar
- Bestaan van criteria
om projecten te
beoordelen
- ...

Management praktijken:

- Opzetten van
innovatie
bootcamps
- Vastleggen van een
beslissingsmodel
voor investeringen
- ...

Breakout

Are we doing
them the right
way?

Management
vragen:

Management
metrieken:

Management
praktijken:

Breakout

Are we getting
them done well?

Management
vragen:

Management
metrieken:

Management
praktijken:

AMC

Breakout

Are we getting
the benefits?

Management
vragen:

Management
metrieken:

Management
praktijken:

AMC

Conclusies

Are we doing the
rights things?

Are we getting the
benefits?

**Kernvragen rond
digitaal leiderschap**

Are we doing them
the right way?

Are we getting them
done well?

AMS

More information?

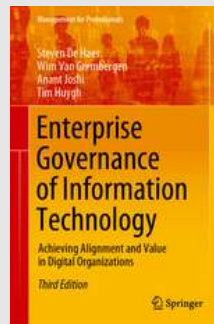
www.antwerpmanagementschool.be

Barbara.vandyck@ams.ac.be

Steven.dehaes@ams.ac.be

Antwerp Management School

Read about our research:



Join our Executive Masters and Masterclasses:

